

## **Jonas Abrahamssons anförande vid Swedavias bolagsstämma 2022**

Mina vänner, under nästan två år var människors möjligheter att resa och mötas ytterst begränsade. Pandemin är inte över, men när situationen nu är avsevärt mycket bättre så kan vi se tillbaka på det vi gått igenom och konstatera att en värld där vi inte kan röra oss fritt, träffa nära och kära och uppleva nya platser är en fattigare värld.

För Swedavia, vars hela syfte är att göra det möjligt för människor att mötas, har covid-19-pandemin inneburit ett stålbad. Förutsättningarna för kommersiell flygplatsdrift har helt enkelt inte funnits under mycket lång tid.

2021 var det första helåret som påverkades av pandemin, men det var också året då utvecklingen vände. Vid årets början var antalet resenärer på våra flygplatser endast på tio procent av de nivåer vi såg innan pandemin, men under andra halvåret var trenden positiv och vid årets slut var antalet resenärer på 55 procent av nivåerna innan pandemin och vi noterade ett positivt kassaflöde under både tredje och fjärde kvartalet.

Vi har under hela 2021 haft stort fokus på kostnadskontroll – något vi lyckats väl med. Men under andra halvan av året, och allt eftersom resandet ökade, skiftade vi i allt högre utsträckning fokus mot att förbereda för en accelererande återhämtning. Och efter en tuff start har inledningen på det här året fortsatt i samma positiva riktning. Det är glädjande, men det är fortfarande en lång väg tillbaka till de nivåer vi såg fram till 2019.

Jag är stolt över hur vi på Swedavia har hanterat det som är den värsta krisen i flygbranschens historia och att vi nu står här, med bra förutsättningar för att leverera på vårt uppdrag även i framtiden.

Men det är mycket i vår omvärld som inte utvecklats i en positiv riktning hittills i år. I februari inledde Ryssland sin invasion av Ukraina. Kriget är ett fruktansvärt angrepp på ett folk och på ett lands suveränitet och har orsakat en humanitär katastrof. Och även om allt annat är sekundärt får kriget också följdverkningar på andra områden. Påverkan på flygbranschen har hittills varit begränsad, men långvariga sanktioner riskerar att påverka flygets återhämtning på sikt genom indirekta effekter på den globala ekonomin.

Men trots den ökade osäkerhet som kriget i Ukraina för med sig talar mycket för att flygresandet kommer att fortsätta öka under våren och framförallt sommaren. Många människor längtar efter två års pandemi efter att få resa och att träffa vänner och familj i andra delar av världen, upptäcka nya platser och uppleva andra kulturer. Vi ser det både i ett ökat resande och i det ökade linjeutbudet vid våra flygplatser. Under 2021 inledde bland annat Ryanair och Finnair sina storsatsningar på Swedavias flygplatser och i år har Eurowings gjort detsamma. Detta är oerhört viktiga satsningar som avsevärt förbättrar vårt linjeutbud, framförallt här på Arlanda.

Inför sommarsäsongen öppnar fler än sextio nya linjer på våra flygplatser, varav omkring femtio på Arlanda. Detta är viktigt för hela Sverige, som är helt beroende av goda förbindelser med omvärlden.

Att återhämtningen fortsätter i hög takt är både välkommet och alldeles nödvändigt. Samtidigt innebär en snabb återhämtning stora utmaningar för en bransch som gått igenom pandemins stålbad under de senaste två åren. Bland annat har väntetiderna för resenärer att skaffa nya pass varit alltför långa när behovet på kort tid ökat drastiskt. Vi ser också stora utmaningar för oss och övriga aktörer i flygbranschens ekosystem att rekrytera personal för att möta ett resande som ökar i snabb takt. Snabba och effektiva flöden är en grundförutsättning

för att vi ska kunna ge våra resenärer en bra reseupplevelse och därför är detta mycket olyckligt. Vi gör nu allt vi kan för att tillsammans med våra partners hantera situationen.

Det är i sammanhanget glädjande att resenärsnöjdheten ökat under det senaste året, trots pandemin, med smittskyddsåtgärder och ett tidvis försämrat kommersiellt utbud som följd. Vår utmaning är nu att bibehålla våra resenärers allt högre förtroende samtidigt som vi hantlar de svårigheter som ett ökat resande på kort sikt för med sig. Den utmaningen tar vi oss ödmjukt men gärna an.

Parallellt med att vi hanterar de operativa utmaningarna av ett ökat resande på kort sikt, så ska vi fullfölja de anpassningar vi som bolag behövt göra för att förbli konkurrenskraftiga även på en flygmarknad som pandemin har förändrat. Vi ska både förbättra våra erbjudanden och öka vår egen effektivitet. Vi ska göra det på samtliga av våra tio flygplatser – inklusive Bromma, som vi kommer att driva vidare med full kraft. För att göra det behöver vi förflytta oss framåt inom ett antal områden, vilket kräver fokusering och prioritering.

Det är ett av skälen till att vi under 2021 implementerade en ny verksamhetsstruktur, som bland annat innebär uppdelningen av våra flygplatser i två grupperingar. International Airports och Regional Airports. Det är en uppdelning som skapar bättre förutsättningar för oss att åstadkomma de strategiska förflyttningar som krävs. För vi ska stärka vår internationella konkurrenskraft i en situation där konkurrensen om flygbolag och resenärer är knivskarp – samtidigt som vi fortsätter att knyta samman hela Sverige.

Vi behöver också fortsätta vårt redan idag världsledande klimatarbete. Genom att bli fossilfria i vår egen flygplatsverksamhet har vi kommit en bra bit på vägen, men vi behöver göra mer för att stötta hela flygbranschens omställning. Swedavia har och ska behålla ledartröjan i flygbranschens klimatomställning. Genom att stötta våra partners på flygplatserna ska flygplatserna bli helt fossilfria till 2025. Inrikesflyget ska bli fossilfritt till 2030 och allt svenskt flyg ska vara det 2045. Där ska Swedavia vara en pådrivande kraft för att möjliggöra nödvändiga teknikskiften till el och vätgas och en storskalig användning av biobränslen.

Det är ambitiösa mål som vi ska nå och som krävs för att flyget ska kunna knyta människor samman även i framtiden. Och det finns ett momentum nu, men det är viktigt att incitamenten är fler än pålagorna för en stukad bransch.

Vi ska också utveckla våra flygplatser som transportnav. Flygplatser är vårt lands viktigaste transportnav, där Sverige och världen möts. På Arlanda har vi under det gångna året fortsatt de investeringsprojekt som inte pausats och det pågår nu flera viktiga förbättringsprojekt som är ett led i denna ambition. Integreringen av terminalerna fyra och fem förbättrar transfermöjligheterna och gör det möjligt för oss att effektivisera vårt kapacitetsutnyttjande, något som kommer att vara färdigställt om bara några månader. En samlad och modern säkerhetskontroll kommer att effektivisera resenärsflödena och en ny handelsplats kommer både bidra med ett bättre kommersiellt utbud och en förbättrad atmosfär om ytterligare ett drygt år. Fram till dess att alla projekten står färdiga nästa sommar så bidrar de till de operativa utmaningarna – men de kommer att innebära ett fantastiskt lyft för Arlanda.

För ett så samhällsviktigt transportnav som Arlanda är en brett förankrad färdriktning mycket viktig. Den Arlandautredning som just nu pågår kan förhoppningsvis bidra till det – inte minst när det gäller flygplatsens anslutning till kringliggande infrastruktur. För väg- och spårbunden trafik behöver länkas samman ännu bättre med flygtrafiken, för att resor och transporter ska bli så enkla och effektiva som möjligt. Det hör framtidens hållbara resande till och är dessutom något som våra resenärer i allt högre utsträckning kommer att förvänta sig av oss.

Avslutningsvis. Det är viktigt att vi i Sverige inte tar samhällsviktig infrastruktur för given – något som ibland tycks vara fallet. Flyget har en självklar roll i framtidens transportsystem tack

vare dess unika egenskaper, men fler behöver ge sitt stöd åt den resa mot en fossilfri framtid som flygbranschen nu befinner sig på.

Våra flygplatser ska bli naven i framtidens verkligt hållbara transportsystem. Vi ska fortsätta skapa den tillgänglighet som Sverige behöver för att leva och utvecklas.

Jag är stolt varje gång jag rör mig ute på våra flygplatser och ser hur våra fantastiska medarbetare, våra partners och våra flygbolagskunder möjliggör tusentals olika möten. Jag vill därför avslutningsvis rikta ett varmt tack till alla våra kunder, våra partners och inte minst våra anställda för det fantastiska samarbete och de storartade insatser som tagit oss hit.

Varmt tack!